

# السياسات المستدامة للعمل المناخي في الشرق الأوسط

نحو الوصول بصافي  
الانبعاثات إلى الصفر

القمة  
العالمية  
للحكومات 2022

بالتعاون مع

 OliverWyman  
Forum





# أن نكون مصدر إلهام وتمكين للجيل الجديد من الحكومات

تبرز القمة العالمية للحكومات باعتبارها منصة تُعنى برسم مستقبل الحكومات في كافة ربوع العالم. وما من عام ينقضي إلا وتتولى القمة إعداد جدول الأعمال للجيل الجديد من الحكومات، مع التركيز على سبل تسخير التقنية والابتكار بغية طرح الحلول لما تواجهه البشرية من تحديات عالمية.

يشار بالبنان إلى القمة العالمية للحكومات، فهي مركز لتبادل المعارف، ذلك أنها نقطة التقاء تجمع الحكومات، والتوجهات المستقبلية، والتقنية والابتكار. تأتي هذه القمة بمثابة منصة للقيادات الفكرية ومركز للتواصل بين راسمي السياسات، والخبراء، والرواد على صعيد التنمية البشرية.

إنها بوابة المستقبل، ذلك أنها منصة تُعنى بتحليل الفرص والتوجهات والتحديات المستقبلية التي تواجهها البشرية، وهي أيضا ساحة لعرض الابتكارات، وأفضل الممارسات، وأدكى الحلول حتى تكون مصدرا للإلهام والإبداع في معالجة ما يحمله المستقبل من تحديات.

# المحتويات

06

السياق العام

08

التحديات والفرص

10

أعمال السياسات الرامية إلى تخفيض الانبعاثات

11

تطبيق تقنيات (CCS) و (CCU) في قطاعات الطاقة والقطاعات الصناعية

15

الحد من الانبعاثات عند تدفئة وتبريد الأبنية

16

التوسع في توليد الطاقة ذات الانبعاثات المنخفضة

18

أهداف الحد من الانبعاثات في قطاع الخدمات اللوجستية والنقل

20

زيادة كفاءة الطاقة في العمليات الصناعية

22

المبادئ والتوجيهات الإرشادية لتنفيذ أعمال السياسات

24

الاعتراف بأسباب التحول، وحقيقته، وسبل تحقيقه، والإعلان عن ذلك

27

الإزالة الشاملة للكربون من سلسلة القيمة

28

الإدارة الرشيدة لتسعير الكربون

28

تسهيل أدوات التمويل المبتكرة

29

الاستفادة من قدرات شركات النفط الوطنية

30

زيادة مشاركة المرأة في أعمال الاستدامة

31

ضمان نجاح المشروعات التجريبية الأولية

32

الخاتمة



أطلق مستكشف أوليفر وايمان للعمل المناخي في عام 2021 (Oliver Wyman Climate Action Navigator) حيث جاء تصميمه ليكون بمثابة أداة لدعم صناع القرار ورسمي السياسات في تحقيق أهدافهم المنشودة بالوصول بصافي الانبعاثات الكربونية الى الصفر، ذلك أن الأداة تعمل على استكشاف العلاقة بين الأهداف العالمية للحد من الانبعاثات وبين العوامل الداعمة لتحقيقها. يقدم المستكشف تفصيلات نوعية عن الأعمال الممكنة وأفضل الممارسات الناتجة عن السياسات، والأدوات التي يمكن توظيفها في جميع القطاعات الاقتصادية وكافة المناطق الجغرافية من أجل الحد من الانبعاثات والوصول بها إلى الأهداف المطلوبة.

لا بد أن يتحرك العالم على وجه السرعة لتجنب الآثار الوخيمة للتغير المناخي المحتوم، وتفادي الكوارث البيئية الناجمة عن ذلك. ومن أجل الحد من العواقب الوخيمة لتغير المناخ، فلا بد من حصر الاحترار العالمي عند 1.5 درجة مئوية<sup>1</sup>. وذلك يعني ضرورة الحد من الانبعاثات على الصعيد العالمي بنحو 7% سنويا حتى عام 2030<sup>2</sup>. وفي سبيل تحقيق ذلك، يتوجب على الجميع سد الفجوة بين الانبعاثات المتوقعة من الاتجاهات الموجودة على الساحة والمستويات المستهدفة اللازمة لتحقيق تطور مستدام.

ومن الحري بالذكر أيضا أن اقتصادات الدول في منطقة الشرق الأوسط ما زالت في طور التحول نحو تطوير قدراتها القطاعية والتصنيعية، ولا شك أن ذلك يزيح

الستار عن مواجهة هذه الاقتصادات لتحديات هيكلية كبرى تتمثل في تحولها إلى اقتصادات تكنولوجية خضراء ذات مستويات منخفضة من الانبعاثات الكربونية.

**جاءت كتابة هذا التقرير تحت وطأة وباء كوفيد-19. لقد شهد العالم تغيرات كثيرة على مدى الشهور القليلة الماضية، فقد ارتفعت أسعار النفط ارتفاعا لم تشهده منذ سنوات عديدة لتصل إلى أعلى مستوياتها. هذه الظروف تفتح الأبواب أمام قادة العالم وتمنحهم الفرصة لإعادة توجيه استراتيجياتهم نحو نمو أخضر مستدام.**

## يُحدّد مستكشف أوليفر وايمان للعمل المناخي منطقة الشرق الأوسط على أنها المنطقة التي تشمل الدول الآتية:

- الإمارات العربية المتحدة
- البحرين
- إيران
- العراق
- إسرائيل
- الأردن
- الكويت
- لبنان
- سلطنة عمان
- فلسطين
- قطر
- المملكة العربية السعودية
- سوريا
- اليمن



هذه الأهداف الرامية إلى الوصول بصافي الانبعاثات إلى الصفر تُشير إلى تحول مصيري في سياسات المنطقة إزاء المناخ، لاسيما أن لها أثرا بالغا في التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالمنطقة. إن الوصول بصافي الانبعاثات إلى الصفر هو من الأهداف التي يمثل تحقيقها معضلة غير مسبوقه أمام هذه الدول نظرا لاعتمادها إلى درجة كبيرة على الإنتاج النفطي في تنمية اقتصاداتها وتمويل الإنفاق العام فيها.

في منطقة الشرق الأوسط، أدركت الحكومات أهمية الحد من الانبعاثات. فقد تعهدت السعودية<sup>3</sup> والبحرين<sup>4</sup> بالوصول بصافي الانبعاثات الكربونية إلى الصفر بحلول عام 2060، فيما تتأهب الإمارات العربية المتحدة<sup>5</sup> لتحقيق ذلك بحلول عام 2050. علاوة على ذلك، حددت مبادرة "السعودية الخضراء" هدفا طموحا للحد من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون بنحو 278 مليون طن سنويا بحلول 2030<sup>6</sup>. كما أكدت قطر التزامها بتقليص انبعاثات غازات الدفيئة بنحو 25% بقدم عام 2030<sup>7</sup>.

### مستند 1

الأهداف المعلنة للحد من الانبعاثات الكربونية في عدد من المناطق الجغرافية بالشرق الأوسط وشمال إفريقيا

قطر	المملكة العربية السعودية	الإمارات العربية المتحدة	نطاق الانبعاثات
تخفيض انبعاثات غازات الدفيئة بنسبة 25% بحلول 2030	الصافي الصفري لانبعاثات الكربون بحلول 2060	التزامات الصافي الصفري لانبعاثات الكربون بحلول 2050	نطاق الانبعاثات
	لا تتوفر معلومات واضحة حول القطاعات وأنواع الغازات المشمولة ضمن الصافي الصفري للانبعاثات	لا توجد تغطية محددة لأهداف الحد من الانبعاثات من المفترض أن أهداف الإمارات العربية المتحدة تقتصر فقط على الحد من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون	
تسعي إلى تقليل "الكثافة الكربونية" لمرافق الغاز الطبيعي المسال بنسبة 25% بقدم 2030.	تتعهد بتكثيف جهود التقاط وتخزين الكربون بمرافقها المنتجة للغاز.	تعزيز إنتاج الغاز الطبيعي المسال	نهج التنفيذ
تهدف إلى زيادة إنتاج الغاز الطبيعي المسال إلى 127 طن سنويا بحلول 2027			

المصدر: تطلعات متبّع العمل المناخي، رويترز

# يُنظر إلى أهداف صافي الانبعاثات الصفري المعلنة على أنها أهداف صعبة المنال.

محدودية الخبرة والمعرفة الفنية، والتقييدات المانعة من توفر التقنيات والوصول إليها، مع قدرة هذه التقنيات على دعم التحول نحو مصادر ذات انبعاثات منخفضة. فالتقنيات اللازمة لتحقيق تلك الأهداف، ولا سيما التقاط الكربون وتخزينه وتقنيات الطاقة المتجددة ما زالت بحاجة إلى تطوير كُلي على نطاق واسع. هذه التقنيات سوف تتطلب قدراً كبيراً من الاستثمارات الأولية على مدار العقود المقبلة إذا انعقدت النية على تحقيقها في الإطار الزمني المقترح للوصول إلى الصافي الصفري للانبعاثات.

وتبقى مسألة المسارعة إلى توفير رأس المال المشار إليه مطروحة للنقاش. فالتوقعات تشير إلى ازدهار مشاريع رأس المال المخاطر المتركزة على التقنية الصديقة للبيئة في العقود المقبلة. وهناك تحديات كبرى تتمثل في تأمين الاستثمار في الطاقة الخضراء، حيث تسبب في إيجادها مزيج من العوامل التي تمثلت في الركود العالمي والانخفاض في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، وازدياد الحواجز التجارية، والحماية الاقتصادية، وتشديد السياسة النقدية والمالية العامة (للحد من التضخم).

لكن العقد المقبل يحمل إلى المنطقة فرصة فريدة لتكوين رؤية واضحة رغم التحديات الماثلة. فبإمكان التقنيات الخضراء إيجاد منصة مبتكرة للنمو الاقتصادي، منصة قادرة على تحقيق الاقتصاد المستدام والوصول بالمنطقة إلى المستويات المستهدفة لصافي الانبعاثات الصفري. تستعرض الفصول الآتية من هذا التقرير مختلف السياسات والأعمال المناخية التي يمكن أن تحقق هذه الرؤية وتُسرع التنوع الاقتصادي وتحقق الاستراتيجيات الوطنية على أنواعها.

تواجه دول الشرق الأوسط تحديات كبرى تتمثل في الحد من الانبعاثات في قطاعات يصعب إزالة الكربون عنها من الناحية الهيكلية نظراً لاعتمادها الكبير على الأنشطة الصناعية وأنشطة التكرير التي تستهلك الطاقة بكثافة.

ولطالما كانت هذه القطاعات محور الأنشطة الاقتصادية في المنطقة، فقد عملت على تمكين الخطط الوطنية الرامية لتنويع القطاعات والاقتصادات على مرّ العقود الماضية. وفي سبيل تشجيع التنمية الصناعية، قدمت الحكومات مختلف أنواع الدعم كما قدمت حوافز أخرى تخص أسعار الطاقة، والخدمات اللوجستية، والضرائب. وقد أدى ذلك إلى رفع مستويات الطاقة، كما مكّن المنطقة من اكتساب العديد من المزايا التنافسية على صعيد التنمية الصناعية.

في الوقت الحالي، سيتطلب الأمر من صناعات الفرار دراسة الأعمال الرامية إلى الوصول إلى الصافي الصفري لانبعاثات الكربون. ولكي يحققوا هذه الطموحات، سوف يستدعي ذلك إعادة هيكلة القطاعات الصناعية مع وضع الأهداف المتجددة لخفض الانبعاثات العالمية في الحسبان. وفي هذا الإطار، تقف المنطقة حائرة أمام معضلة جديرة بالاعتبار: كيف يمكن لها مواصلة تنويع اقتصاداتها، والبناء على الميزات التنافسية التي اكتسبتها، بالتوازي مع الاستفادة من التطلعات العالمية إزاء الوصول إلى مستويات منخفضة من الانبعاثات؟

ومما يزيد من تعقيدات معضلة التحول الضروري إلى أنظمة خضراء واسعة النطاق وجود العديد من المعوقات. هذه المعوقات نتجت في الأساس من

## أعمال السياسات الرامية إلى تخفيض الانبعاثات

بالنظر للاتجاهات الحالية، ووفقاً لتحليلات أوليفر وإيمان، تشير التوقعات الخاصة بالشرق الأوسط إلى انبعاث ما يزيد عن نحو 3,120 مليون طن معادل لغاز ثاني أكسيد الكربون في عام 2030. ومن أجل تحقيق هدف حصر الاحترار العالمي عند 1.5 درجة مئوية بحلول 2030، فإن التقديرات تشير إلى أنه من الضروري أن تخفض المنطقة انبعاثاتها بنحو 42%، أو ما يقرب من 1,325 مليون طن من ثاني أكسيد الكربون. في هذا التقرير، جاءت الإشارة إلى الفارق بين هذين الرقمين بمصطلح "فجوة الانبعاثات".

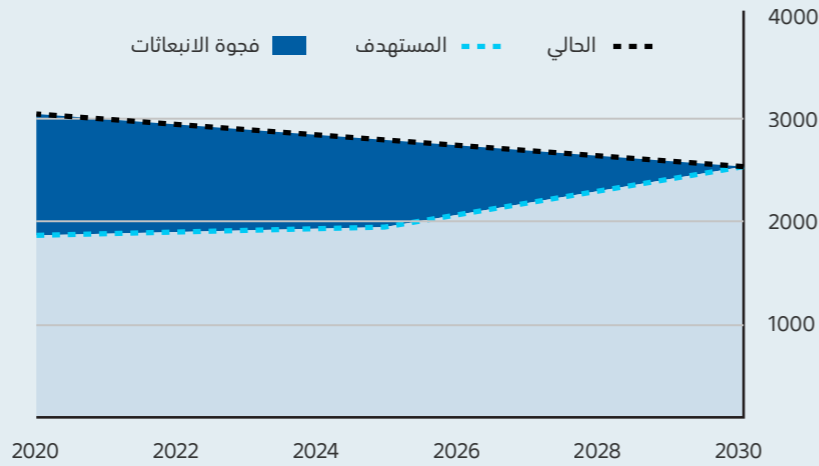
من المهم أيضاً أن نلاحظ أن القطاعات الأربعة تُشكّل ما يزيد عن 85% من فجوة الانبعاثات: حيث تشكل الطاقة 39% من الانبعاثات الكلية، فيما يُشكل القطاع الصناعي 21%، والاستخدام السكني والاستخدام العام 14%، وقطاع النقل 11%.

تظهر التحليلات التي أجريناها أن سياسات الحكومات تتركز في أحسن الأحوال على أعمال خمسة ذات تأثير مرتفع. إن التدابير المنبثقة عنها أيضاً تستهدف في مجموعها القطاعات ذات الانبعاثات الأكثر ارتفاعاً الواردة أعلاه.

### مستند 2

التخفيض المطلوب في الانبعاثات في الشرق الأوسط بحسب القطاع والصناعة بحلول (2030)

أهداف خفض الانبعاثات وفجوة الانبعاثات (انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بالمليون طن)



فجوة الانبعاثات  
(انبعاثات ثاني أكسيد  
الكربون بالمليون طن)  
**1,325**  
الفجوة العالمية: 33,342

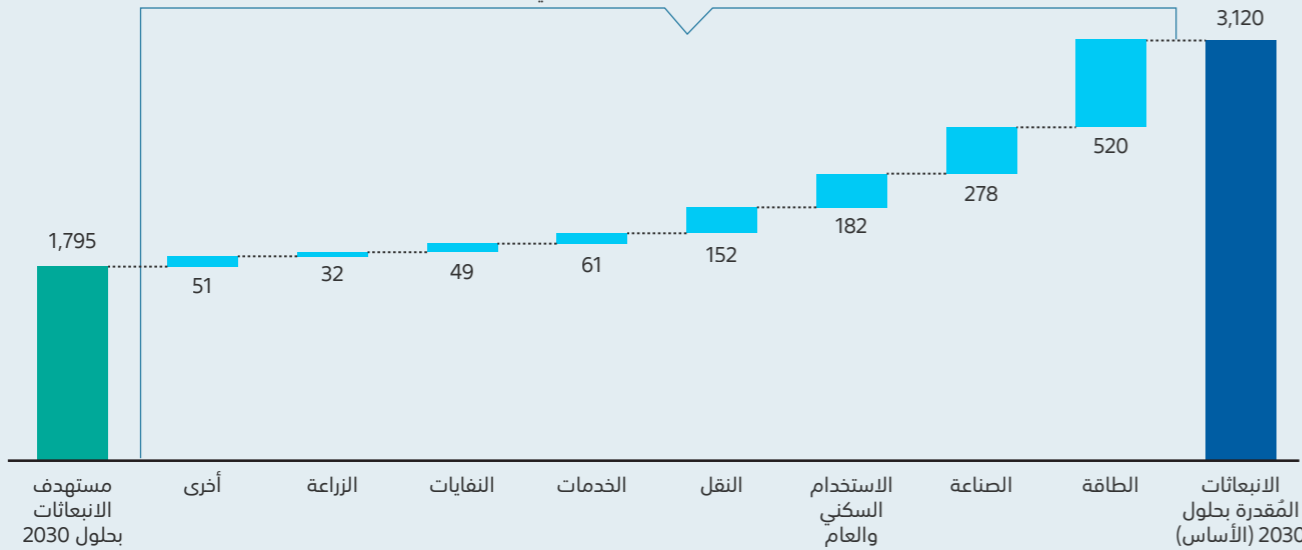
أهداف الحد من الانبعاثات  
(انبعاثات ثاني أكسيد  
الكربون بالمليون طن)  
**1,795**  
الهدف المحدد: 25,014

المصدر: مستكشف أوليفر وإيمان للعمل المناخي

### مستند 3

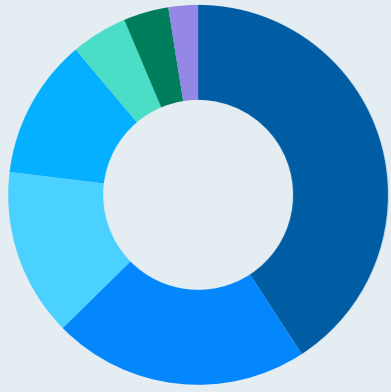
التخفيض الضروري لانبعاث الغازات في الشرق الأوسط يمكن تحقيقه بتضافر الجهود في قطاعات الاقتصاد الأساسية

الحد من انبعاثات تقدر بنحو 1,325 مليون طن من ثاني أكسيد الكربون



المصدر: مستكشف أوليفر وإيمان للعمل المناخي

فجوة الانبعاثات بحسب القطاع والصناعة



قطاع الطاقة (520)  
القطاع الصناعي (278)  
القطاع العام والقطاع السكني (182)  
قطاع النقل (152)  
قطاع الخدمات (61)  
النفائات (49)  
قطاع الزراعة (32)

# تطبيق تقنيات CCS وCCU في قطاعات الطاقة والقطاعات الصناعية

التأثير

تخفيض الانبعاثات بنسبة 24%  
في الشرق الأوسط

لو أمكن تطوير تقنيات الاستفادة من التقاط الكربون وتخزينه (CCU) على نطاق كافٍ، فإنها من الممكن أن تؤدي دوراً مهماً في تعزيز المحافظة على النمو الاقتصادي بالتوازي مع الحد من الانبعاثات. كانت الوكالة الدولية للطاقة قد أشارت تحديداً إلى تقنيات الاستفادة من التقاط الكربون وتخزينه (CCU/S) على أنها واحدة من أربع مجالات محورية جديدة بزيادة الإنفاق الحكومي المخصص للبحث والتطوير في سبيل الوصول إلى الصافي الصفري للانبعاثات بحلول 2050<sup>8</sup>. تخضع هذه التقنية في الوقت الحاضر للاختبار على نطاق واسع، ومع ذلك فإنه من الضروري زيادة الاستثمارات من بمقايير أسية لتحقيق تأثير هادف بحلول عام 2050<sup>9</sup>.

إن تقنيات التقاط وتخزين الكربون (CCS) والتقاط واستخدام الكربون تحمل الأمل للحكومات تجاه تخفيض الانبعاثات من دون التأثير على التنمية الاقتصادية والتنوع الاقتصادي.

وقد تعهدت حكومات المنطقة بالتزاماتها تجاه تطبيق تقنيات التقاط الكربون واستخدام الكربون<sup>10</sup>. فالمملكة العربية السعودية، على سبيل المثال، كانت قد أعلنت عن تدشين صندوق للاستثمار في تقنيات التقاط الكربون، فيما قامت منشأة «الريادة» لالتقاط الكربون التابعة لأدنوك بالاستثمار في وحدة لتقنيات التقاط وتخزين واستخدام الكربون<sup>11</sup>؛ وتهدف دولة الإمارات أن تصبح إحدى أكبر منتجي الهيدروجين في إطار مساعيها لخفض الانبعاثات الكربونية بنحو 25%. وسوف تستخدم شركة أدنوك تقنية التقاط الكربون في توليد الهيدروجين الأزرق، أحد أشكال الوقود الناتج عن الغاز الطبيعي وذلك باستخدام عملية تستفيد من الكربون، ولولا هذه العملية لنتجت الانبعاثات الكربونية<sup>12</sup>.

## أعمال السياسات الرامية إلى تخفيض الانبعاثات الحد من الانبعاثات عند تدفئة وتبريد الأبنية

التأثير

### تخفيض الانبعاثات بنسبة 22% في الشرق الأوسط

المتجددة لتوليد الكهرباء. يأتي ذلك، من بين تدابير أخرى، مدعوما بطموح البلدية لأن تصبح المدينة خالية من الكربون بحلول عام 2030. في الوقت الحالي، تتولى المدينة توليد الطاقة عن طريق احتراق خليط من الفحم المنتجات الزراعية في محطة ستادسترايب المشتركة للحرارة والطاقة. والهدف أن يكون ذلك مكملا لاستخدام طاقة الرياح، المتغيرة بطبيعتها، وذلك بتركيب مضخة حرارية كهربائية في مقاطعة الميناء الجديد في أرهوس. سوف تُستخدم مياه البحار بمثابة مصدر حراري. وسوف تصبح المضخات الحرارية قادرة على الوفاء بالطلب على الحرارة لتحل بذلك محل الغلايات التي تعمل بالوقود النفطي<sup>14</sup>.

مثل هذه المبادرات تستلزم أن تتولى الحكومات دعمها بالحوافز والسياسات. تؤدي التدخلات الحكومية دورا أساسيا ومهما في وضع معايير البناء وتحفيز القطاع الخاص، حيث تتولى معالجة الفجوات الموجودة في المهارات، وتطوير التقنيات المتجددة للتبريد والتدفئة. وقد تظهر هذه التدخلات في صور عديدة. أحد الأمثلة على ذلك ما قامت به سويسرا منذ عام 2008 حيث فرضت سويسرا ضريبة على التدفئة باستخدام الوقود النفطي والغاز الطبيعي من أجل وضع حافز يوجه أرباب الأسر المعيشية إلى التحول عن استخدام الوقود الكربوني واستبداله بعدد من مصادر الوقود البديلة<sup>15</sup>.

وفقا لمستكشف أعمال المناخ تُشكّل الانبعاثات الناتجة من تدفئة وتبريد وإضاءة الأبنية، واستخدام الأجهزة 12% من الانبعاثات العالمية. وفي الوقت الراهن، تُشكّل المعدات التي تعمل بالوقود الأحفوري إلى جانب المعدات الكهربائية التقليدية نحو 80% من مبيعات معدات التدفئة على الصعيد العالمي. ومن المرجح أن تشهد هذه الحالة تغيرات متلاحقة. فالابتكارات التقنية تُقدم عددا من الفرص لتوفير تدفئة منخفضة الكربون وذات كفاءة عالية<sup>13</sup>. كما تعمل المضخات الحرارية والمضخات الحرارية العكسية على الحد من الهدر الحراري. كما يمكن دمج التبريد والتسخين بالتقنيات والمصادر المتجددة مع أنظمة التبريد المركزي، والتدفئة باستخدام الهيدروجين.

هذه التقنيات يتم استخدامها بالفعل في كل من المنطقة، وعلى نطاق أكبر من ذلك. فعلى سبيل المثال، شاع استخدام أنظمة التبريد المركزية في بلدان مثل السويد، والبحرين، والإمارات العربية المتحدة. في الإمارات العربية المتحدة، يغطي التبريد المركزي ما يزيد عن 20% من حمل التبريد المطلوب للمنطقة. كما أن هناك خططا تستهدف مزيدا من التوسع في استخدامه. كما أن أنظمة التبريد الشمسية تُركّب على أسطح البنايات الحالية والمنشآت ذات الاعتماد المنخفض على الطاقة داخل الإمارات العربية المتحدة.

في مدينة أرهوس، كما هو الحال في بقية مدن الدانمارك، تسهم طاقة الرياح إسهاما كبيرا في منظومة الكهرباء بالبلاد. فالمدينة تتجه في الوقت الحاضر إلى تأمين التدفئة فيها من مختلف المصادر



# التوسع في توليد الطاقة ذات الانبعاثات المنخفضة

التأثير

## تخفيض الانبعاثات بنسبة 12% في الشرق الأوسط

في عام 2021، شكلت مصادر الوقود الأحفوري 61% من توليد الكهرباء عالمياً، و 94% من توليد الكهرباء في منطقة الشرق الأوسط<sup>16</sup>. ولكي نصل إلى الصافي الصفري للانبعاثات، لابد من استبدال الوقود الأحفوري بمصادر الطاقة الأخرى منخفضة الكربون. ومع أن التكامل والتطلعات على صعيد الطاقة المتجددة يختلفان تماماً باختلاف الدول والمناطق، فإن تقنيات توليد الطاقة منخفضة الكربون مناسبة لإطلاقها في الوقت الحالي على نطاق واسع. وهي تشمل الطاقة الشمسية، وطاقة الرياح بنوعها البرية والبحرية، والطاقة النووية، والطاقة المائية، والطاقة الحيوية.

وفي إطار جهود التحول عن الاعتماد على القطاع الكربوني، تشهد المملكة العربية السعودية تطوير مشروع سدير للإنتاج المستقل للطاقة الشمسية (سدير للطاقة الشمسية) وفقاً لبرنامج الطاقة الشمسية بدعم من صندوق الاستثمارات العامة، حيث تطلب المشروع ضخ استثمارات إجمالية بلغت 3.4 مليار ريال سعودي (910 مليون دولار)، بطاقة إنتاجية تبلغ 1.5 غيغاواط. وبذلك، يأتي مشروع سدير للإنتاج المستقل للطاقة الشمسية في المركز الثاني عالمياً من حيث انخفاض التعريف على الطاقة الشمسية الكهروضوئية وتبلغ (1.239 دولار/كيلو واط في الساعة) بحيث يزيد ذلك 2.9 مليون طن من الانبعاثات الكربونية سنوياً<sup>17</sup>.

# أهداف الحد من الانبعاثات في قطاع الخدمات اللوجستية والنقل

تُشكل انبعاثات قطاع النقل 15% من الانبعاثات على الصعيد العالمي وتشمل النقل بنوعيه الثقيل (كالشاحنات والقطارات، والطائرات، والسفن) والخفيف (كالسيارات، والشاحنات الخفيفة، والدراجات النارية، والدراجات البخارية الصغيرة، وغيرها من وسائل النقل ثنائية وثلاثية الإطارات) التي لها متطلبات وأهداف مختلفة فيما يخص إزالة الكربون. ومع أن تخفيض هذه الانبعاثات لما يقارب الصفر هو أمر يمكن تحقيقه من وجهة النظر الفنية، إلا أن تكلفة الإزالة الكلية للكربون وما تنطوي عليه من صعوبات تختلف إلى حد كبير بحسب القطاع.



## التأثير

### تخفيض الانبعاثات بنسبة 12% في الشرق الأوسط

واستهلاكها للوقود. هذا النظام الجديد يعد نموذجاً مبتكراً من نوعه<sup>23</sup>، فهو يُقدم مزيداً من الرصيد الإيجابي للمركبات التي تعمل بالبطاريات الكهربائية مقارنةً بغيرها من المركبات الكهربائية الهجينة. ومن المرجح أن ينتهي الحال بالمركبات ذات التأثيرات البيئية الأسوأ بالحصول على أرصدة بالسالب. وبموجب هذا النظام الجديد للائتمان المزدوج، إذا لم يُنتج أي مُصنِّع للسيارات أي مركبات كهربية، فسوق يتوجب عليه حينئذٍ شراء رصيد من غيره من مُصنِّعي تلك السيارات وذلك عبر استخدام أحد أنظمة التبادل الائتماني.

وهكذا تتمثل الرؤية العامة لحكومة الصين في إنشاء منظومة كهربية شاملة للنقل. وسوف تُحقق ذلك ببناء مرافق الشحن العامة التي بمقدورها تزويد خمسة ملايين مركبة كهربائية بطول الصين وعرضها. كما تتعهد الصين بتخفيف شروطها المفروضة على الاستثمارات الأجنبية في قطاع صناعة السيارات من أجل إقامة سوق منافسة لصناع السيارات الصينيين، فهي تخطط إلى التحول من النهج الموجه بالدعم الحكومي إلى النهج الموجه بالسوق في غضون خمس سنوات. هذا النهج المتدرج يهدف إلى منح صنَّاع السيارات المحليين ما يكفيهم من الوقت للتأهب لمواجهة الشركات الأجنبية المنافسة.

وعلى صعيد المنطقة، أجرت أبو ظبي تقييماً لجدوى استخدام السيارات الكهربائية لنظام محاكاة للعمليات المرورية يستخدم مجهراً زمنياً منفصلاً للتنبؤ بتأثيرها. وفي إطار هذه الدراسة، تستخدم دائرة البلديات والنقل مصفوفة متعددة النطاقات لتقييم استخدام نظام النقل الذكي الذي يعمل على دمج المركبات الكهربائية في نظام النقل في أبو ظبي. وفي الوقت الحالي، يتم توظيف كل من تقييم نظام الطاقة الكهربائي، وأنماط الانسياب المروري للمركبات الكهربائية في احتساب وقت وحجم أحمال الشحن المطلوبة<sup>24</sup>.

أحد المجالات التي قُطعت فيها أشواط كبرى تتمثل في مجال تحسين كفاءة الوقود في المركبات التي تعمل بالوقود الأحفوري وابتكار المركبات الكهربائية. وفي العديد من الدول، دعمت التنظيمات الحكومية تحسينات الكفاءة، كما في استحداث نظام الكبح المولد للطاقة، والأنظمة الآلية لتشغيل وإيقاف المحركات، والمركبات ذات الأوزان الخفيفة.

وفي سبيل الحد من الانبعاثات الناتجة عن النقل الثقيل، فإنه من الضروري أن تنظر المنطقة بعين الاعتبار إلى زيادة الكفاءة التشغيلية، وتحسين كفاءة الوقود، وتحقيق مستويات مرتفعة من إزالة الكربون. أما المركبات الخفيفة، فإن التحول إلى مركبات تعمل بالبطاريات الكهربائية، واستخدام المركبات الكهربائية الهجينة، بالتوازي مع التحسينات في كفاءة الوقود هي من العوامل المهمة للنجاح في تحقيق الأهداف. كان العديد من الدول قد اضطلع في الوقت الحالي بتطوير الأطر التنظيمية وإنفاذها من أجل تسريع عجلة هذا التحول. الهند، على سبيل المثال، خفضت أسعار شراء السيارات الكهربائية والهجينة<sup>18</sup>، وفي إطار مواز، تولت المملكة المتحدة<sup>19</sup> وألمانيا<sup>20</sup> تمويل البرامج الرامية لتكريب خطوط الجهد العالي لشاحنات نقل البضائع. في عام 2021، ارتفعت مبيعات السيارات الكهربائية لتبلغ 65% من إجمالي مبيعات السيارات في النرويج<sup>21</sup>، لتبرهن على فعالية ونجاح تدخلات السياسة العامة في دعم تكلفة هذه السيارات. وفي قطاع الشحن، تستكشف شركة واتسيلا الفنلندية، وشركة سامسونغ للصناعات الثقيلة في كوريا الجنوبية استخدام الأمونيا بوصفها بديلاً منخفضاً لتزويد السفن بالوقود<sup>22</sup>.

وفي سياق متصل، تضرب الصين مثلاً آخر للطريقة التي يستطيع بها النظام التنظيمي تحفيز هكذا تحول. فقد أدخلت منذ عهد قريب نظام الائتمان المزدوج، وهو نظام يُكافئ أو يعاقب المصنِّعين برصيد إيجابي أو سلبي وفقاً لنطاق القيادة الخاص بطرازات السيارات

# زيادة كفاءة الطاقة في العمليات الصناعية

التأثير

تخفيض الانبعاثات بنسبة 8% في الشرق الأوسط

إذا أخذت منطقة الشرق الأوسط بمجموع هذه الأعمال الخمسة، فيمكنها تحقيق نسبة تقارب 80% من إجمالي الانبعاثات اللازمة نحو تحقيق أهداف الصافي الصفري. ومن المزايا الأخرى لهذه الأعمال أنه بإمكانها التهيئة والتمكين لتنوع ضخم في اقتصادات المنطقة.

وبناء على ما سبق، فمن الضروري لدول الشرق الأوسط في رحلتها نحو مستقبل خال من الانبعاثات أن تخطط لتحويل اقتصاداتها بعناية فائقة لكي تضمن أن إقدامها على تلك الخطوة لن يلحق الضرر بنموها الاقتصادي على الصعيد الإقليمي، لاسيما وأن اقتصاداتها ما تزال تعتمد كثيرا على النفط والقطاع الهيدروكربوني بأنواعه. ومن أجل العمل على أن يكون هذا التحول سهلا، فإنه يجدر بدول الشرق الأوسط تطبيق بعض أدوات السياسات في كل عمل من الأعمال الخمسة من أجل التأكيد على تحقيقها لتحويل قوي وتدرجي ومستدام، بالتوازي مع وضع البنية الاقتصادية والاجتماعية والمالية للمنطقة في الحسبان. يورد التحليل الآتي الذي أجرته أوليفر وإيمان المبادئ والإرشادات التوجيهية اللازمة لتنفيذ أعمال السياسات سالفة البيان.

وعلى صعيد التنظيمات، فمن الممكن أيضا أن تشمل التنظيمات على حوافز. في أستراليا مثلا، ساعدت الضريبة الكربونية وبرامج المساعدة القطاعية على تخفيض 17 مليون طن من الانبعاثات الكربونية في عام 2013. وفي الاتحاد الأوروبي، أطلق صندوق تراسي<sup>25</sup> (TrustEE) بوصفه صندوقا أخضر أعد خصيصا للاستثمار في كفاءة الطاقة الحرارية لأغراض العمليات الصناعية. أما في الشرق الأوسط، فتتوالى الاستثمارات داخل المنطقة، حيث نجد أرامكو<sup>26</sup>، وأدنوك<sup>27</sup>، وقطر للطاقة<sup>28</sup>، جميعها تضح استثماراتها للوصول إلى الصافي الصفري للانبعاثات كهدف واضح ومحدد.

تُشكّل العمليات الصناعية نحو 30% من الإجمالي العالمي لانبعاثات الغازات الدفيئة في عام 2020. وعلى وجه الإجمال، تُشكل الطاقة أعلى تكلفة تشغيلية في قطاع الإنتاج الصناعي. وهذا يعد حافزا قويا للمصنعين في القطاع لتخفيض التكاليف التي يتكبدها من خلال تحسين كفاءة الطاقة لديهم. يمكن تحسين كفاءة الطاقة في العمليات الصناعية وذلك بتحديث المعدات الحالية أو استبدالها، بالإضافة إلى تحسين العمليات الإنتاجية للحد من إهدار الطاقة.

## مستند 4

أن تكون الأولوية لسياسات العمل المناخي المؤثرة في دول الشرق الأوسط

القطاعات والصناعات محل التركيز / أعمال السياسات محل التركيز	التأثير المتوقع (بالمليون طن من ثاني أكسيد الكربون)	الانخفاض المتوقع في الانبعاثات (%)
تطبيق تقنيات CCS وCCU في قطاعات الطاقة والقطاعات الصناعية	323	-24%
الحد من الانبعاثات عند تدفئة وتبريد الأبنية	297	-22%
التوسع في توليد الطاقة ذات الانبعاثات المنخفضة	158	-12%
أهداف الحد من الانبعاثات في قطاع الخدمات اللوجستية والنقل	154	-12%
زيادة كفاءة الطاقة في العمليات الصناعية	101	-8%

التأثير المتوقع (بالمليون طن من ثاني أكسيد الكربون)

154

النقل والمواصلات

245

القطاع العام والقطاع السكني

278

القطاع الصناعي

520

قطاع الطاقة

المصدر: مستكشف أوليفر وإيمان للعمل المناخي

المبادئ والتوجيهات الإرشادية  
لتنفيذ أعمال السياسات

لماذا يلزم المنطقة  
التحول إلى اقتصاد  
يحقق الصافي  
الصفري للانبعاثات؟  
وعلام ينطوي  
ذلك؟ وما السبيل  
إلى تحقيقه؟

# الاعتراف بأسباب التحول، وتحقيقه، وسبل تحقيقه، والإعلان عن ذلك

لماذا يلزم المنطقة التحول إلى اقتصاد يحقق الصافي الصفري للانبعاثات؟ وعلام ينطوي ذلك؟ وما السبيل إلى تحقيقه؟ إذا كان الشرق الأوسط كمنطقة يصدد الوصول إلى الصافي الصفري للانبعاثات، فإنه من الضروري لكافة الحكومات وراسمي السياسات العامة التفاعل بشكل مؤثر مع مجموعة واسعة من اصحاب المصلحة المعنيين والحرص على تأييدهم لذلك التحول. ومن الأهمية بمكان صياغة رسالة عامة تجمع كافة الأطراف المعنية الحاضرة في المشهد الاقتصادي من المستثمرين، وقيادات الأعمال، والجهات الممثلة للقطاع العام، والمستخدمين النهائيين. إن التفاعل الشامل معهم ضروري لكي يقوموا بما يخصهم من أعمال، ومن ثم حشد الدعم اللازم لتحقيق هذه الأهداف.

فعلى الحكومات في المنطقة إنشاء قنوات اتصال مفتوحة لكي تدعم إقامة الحوار وتأصيل الفهم إزاء التغير المناخي وتبعاته، والأعمال والتعديلات اللازمة للوصول بصافي الانبعاثات إلى الصفر. إن صياغة هذه الرسالة العامة من شأنها أن تضمن أن كافة الأطراف منوطون بالتغيير وتجمعهم مصلحة مشتركة للتصدي لتحديات تغير المناخ. ومن الأهمية بمكان أن نضمن أنهم على علم بطبيعة أعمال تخفيف الانبعاثات من أجل أن يساهموا في مسيرة المنطقة تجاه الصافي الصفري للانبعاثات.

تستطيع دول الشرق الأوسط البناء على ما يُكُنّه المواطنون والمقيمون من درجات راقية من التفاني، والالتزام، والاحترام للأهداف الوطنية بغية تخصيص المنتديات التي تُعنى بالتعريف بهذه الأهداف، والإعلان عنها ونشرها. هذا الشعور بالانتماء المتأصل فيهم، والمستوى الرفيع من الاحترام السائد بينهم يمكن أن يكون له دور عظيم في دعم دول المنطقة في تمهيد الطريق نحو تحقيق الصافي الصفري من الانبعاثات.

**مستند 5**  
المبادئ والتوجيهات الإرشادية لتنفيذ أعمال سياسات التغير المناخي

- 1  الاعتراف بأسباب التحول، وتحقيقه، وسبل تحقيقه، والإعلان عن ذلك
- 2  الإزالة الشاملة للكربون من سلسلة القيمة
- 3  الإدارة الرشيدة لتسعير الكربون
- 4  تسهيل أدوات التمويل المبتكرة
- 5  الاستفادة من قدرات شركات النفط الوطنية
- 6  زيادة مشاركة المرأة في أعمال الاستدامة
- 7  ضمان نجاح المشروعات التجريبية الأولية

المصدر: تحليل أوليفر وايمان

## الإزالة الشاملة للكربون من سلسلة القيمة

إن توطيد التقنيات وأساليب التصنيع الخضراء وتمويلها لن يعمل فحسب على حل مشاكل السلسلة الشاملة للقيمة، التي تتنوع ما بين شراء المواد الخام والتوزيع على المستهلكين، بل سوف يعود بالمنافع على المنظومة كلها. فسوف تستلزم إزالة الكربون من سلسلة القيمة الشاملة استثمارات أولية ضخمة، استثمارات تنطوي على مخاطر أكبر من توطيد سلاسل الإمداد التقليدية. وعلى الحكومات أن تُبادر بتقاسم تلك المخاطر والمنافع مع المستثمرين والمستهلكين على حد سواء.

وفي سبيل التمكين  
لذلك، من الأهمية بمكان  
أن تتسم تقارير هذه  
التدابير بالشفافية.

إن رحلة دول الشرق الأوسط نحو تنويع اقتصاداتها تتضمن إعداد خطط طموحة لأن تصبح هذه الدول مراكز عالمية في عدد من المجالات. هذه المجالات المستهدفة تشمل تلك القطاعات المعنية بالصناعة والتصنيع، والتعدين، والتقنية، وخدمات تقنية المعلومات والاتصالات، والرعاية الصحية والصناعات الدوائية، والنقل والخدمات اللوجستية، والتقنية الحيوية، والسياحة، وغيرها من القطاعات المتنوعة. فيما شرعت دول المنطقة في بناء سلاسل الإمداد، والأنشطة المحلية ذات القيمة المضافة، تمثلت لحكوماتها فرصة منقطعة النظير، إذ أصبحت قادرة على تكوين سلاسل القيمة "النظيفة والخضراء" في مستهل تنمية هذه القطاعات. وبهكذا صنع، أضحت هذه الدول قادرة على أن تسبق غيرها من الدول على الصعيد التقني والبيئي، بل أضحت قادرة على أن تسبق الاقتصادات العريقة. هذه الفرصة الفريدة تفتح أمام دول الشرق الأوسط آفاقاً من المزايا الممكنة مقارنة بهذه الاقتصادات الصناعية العريقة، التي تقترن سلاسل الإمداد القديمة فيها ببصمة كربونية ضخمة، ناهيك عن التدابير الغامضة تجاه الاستدامة في سلاسل القيمة الخاصة بها.

هذه الميزة من الممكن تحويلها إلى نقد. فقد أعلنت السعودية<sup>29</sup> وعمان<sup>30</sup> عن عزمهما على إنشاء المبادلات التجارية الطوعية، إذ تستطيع دول الشرق الأوسط الاستفادة من تحولها إلى صافي الانبعاثات الصفري وذلك بجذب الاستثمارات لتطوير سلاسل الإمداد والتقنيات الخضراء من أجل توفير ميزة تنافسية ودعم الشركات في الحد من بصماتها الكربونية الدولية. وفي سبيل التمكين لذلك، من الأهمية بمكان أن تتسم تقارير هذه التدابير بالشفافية. يزيد تكوين سلاسل القيمة الخضراء من تنافسية المنتجات في الأسواق المحلية والدولية، لاسيما مع الازدياد المتسارع في أعداد المستهلكين الذين لديهم قدر من الوعي البيئي.



## الإدارة الرشيدة لتسعير الكربون

إن وضع سعر أو فرض رسوم على استخدام الكربون هو أمر ناجح فيما يخص تسريع التحول، وتوجيه مختلف الأطراف نحو الاتجاه السليم. لكن استحداث ذلك يستلزم أن يتم تدريجياً وبصورة هادفة. وعند القيام بفرض "ضريبة الكربون على الوجه الصحيح، فإن بإمكانها تحويل التركيز عن مصادر الطاقة الكربونية التقليدية إلى مصادر الطاقة الخضراء المستدامة. ومع ذلك، فإن هذه التحول بحاجة إلى إدارته، والتخطيط له، وتمويله بعناية.

إن فرض ضريبة كربونية على مستوى كبير كهذا قد ينطوي على تأثير اقتصادي كبير. فعلى سبيل المثال، يُشير تحليل أوليفر وإيمان إلى أنه حال فرض ضرائب كربونية تبلغ 50 دولاراً مقابل كل طن من ثاني أكسيد الكربون في قطاعين اثنين من أكثر القطاعات تلويثاً للبيئة، ولنقص ذلك قطاع توليد الطاقة، وقطاع النفط والغاز، فإن ذلك قد ينجم عنه خسائر أثمانية تُقدَّر بما بين 50 إلى 300 مليار دولاراً في كلا القطاعين.

ومع أنه من الأهمية بمكان أن نكافح استخدام مصادر الطاقة الكربونية المكثفة، إلا أنه من الأهمية بمكان أيضاً أن نقوم في إطار مواز بتطوير قاعدة الطاقة المتجددة التي ستحل محلها. إن الحكومات في دول الشرق الأوسط قد تستهل مسيرتها بمزيج من الطاقة الأكثر اخضراراً نسبياً مقارنة بالعديد من المناطق الأخرى نظراً لاعتمادها المتدني على استخدام الفحم لتوليد الطاقة، واستخدام الطبيعي بالدرجة الأولى.

ومع ذلك، فإن الاستثمارات الضخمة في قطاع الطاقة المتجددة سوف تصبح ضرورية لتحقيق الأهداف المحددة لتخفيض الانبعاثات. ويشمل ذلك الاستثمار في الطاقة الشمسية والهيدروجين الأخضر.

خلاصة القول، المنطقة جاهزة تماماً للاستفادة من وضعها الجغرافي والوصول إلى طاقة خضراء زهيدة، الأمر الذي يتطلب نهجاً تدريجياً نحو فرض أو تسعير ضريبة كربونية. وفي ذات الوقت تحتاج الحكومات إلى تجنب التأثير السلبي على أهدافها التنموية الصناعية والقطاعية، التي تُشكّل ركيزة جهود التنويع في اقتصادات الشرق الأوسط.

ومع ذلك، فإن الاستثمارات الضخمة في قطاع الطاقة المتجددة سوف تصبح ضرورية لتحقيق الأهداف المحددة لتخفيض الانبعاثات.

## تسهيل أدوات التمويل المبتكرة

تتضمن التفكير التطلعي على المدى الطويل، وتشجع مشاركة القطاع الخاص، وهو من الأهمية بمكان، ولاسيما عند النظر إلى حجم ما يلزم لتمويل الأعمال الموصلة إلى صافي الانبعاثات الصفري المرغوب. إن الحكومات بحاجة إلى تطبيق نهج عقلاني متأنٍ تجاه استثمار رأس المال في تمويل المشاريع الطويلة المدى من هذا القبيل.

البنوك والمؤسسات المالية لها دور عليها الاضطلاع به في المسيرة نحو الخلو من الانبعاثات وذلك بسد الفجوة الماثلة في التمويل. فمن الواجب عليها ضمان قدرتها على توفير التمويل الإضافي اللازم لاقتصادات الشرق الأوسط بغية التأكيد على أن خططها التنموية تسير بماحاذة خطط التصدي للأزمات المناخية. وفي سبيل تحقيق هذه الأهداف، بات من الضروري أن يستخدم القطاع المالي نماذج التمويل المبتكرة التي

## الاستفادة من قدرات شركات النفط الوطنية

مصادر الطاقة المنخفضة الكربون، والطاقة المتجددة، ولاسيما في الطاقة الهيدروجينية والشمسية. علاوة على ذلك، تستطيع شركات النفط الوطنية الاستعانة بقدراتها الفنية وما تتميز به من مهارات في إدارة المشاريع لتتصدر مشهد الابتكار في مجال الطاقة الخضراء وتكون لها الريادة في المشاريع الرئيسية الكبرى التي تدفع قطاع الطاقة قُدماً. زيادة على ذلك، بإمكان شركات النفط الوطنية على المدى القصير أن تضطلع بدور محوري في مجال أمن الطاقة، وذلك بتثبيت أسعار الطاقة الحالية والمعروض منها، وتأمين الأصول القديمة، وتنويع استثماراتها في المزيد من مصادر الطاقة المتجددة.

لدى دول الشرق الأوسط فرص لا مثيل لها من حيث الاستفادة من قدرات شركات النفط الوطنية لديها في دعم الحد من الانبعاثات والتحول إلى اقتصاد خالٍ منها، حيث تستطيع هذه الشركات أن تضطلع بدور أساسي في التحول إلى التقنيات الخضراء، والاضطلاع بمشروعات رئيسية في قطاع الطاقة. وتشمل هذه الفرص الفريدة توجيه استثمارات شركات النفط الوطنية إلى مجالات من قبيل توليد الهيدروجين الأزرق والأخضر، والطاقة المتجددة، وتقنية التقاط وتخزين الكربون. وفي سياق متصل، يأتي ارتفاع أسعار النفط مؤخرًا بمثابة فرصة عظيمة لشركات النفط الوطنية لتحصيل الأرباح وتأمين رأس المال السهل لاستثماره في

## زيادة مشاركة المرأة في أعمال الاستدامة

يواجه الشرق الأوسط تحديات كثيرة، لاسيما في إيجاد الحلول المستدامة لتحقيق أهدافه والوصول إلى صافي صفري من الانبعاثات. إن التغييرات المطلوبة فيما يتعلق بأزمة المناخ تستلزم نهجا مبتكرا لحل مشاكلها المعقدة. هذه التغييرات يمكن دعمها من خلال التأكيد على تنوع القيادة وتنوع القوى العاملة. وهذا التنوع من شأنه إثراء الأفق المعرفي بما يعمل على إيجاد حلول مبتكرة.

هذه الحلول تظهر بوضوح في الشركات التي ترسخ الثقافات الشمولية المنصفة في مجال الأعمال، حيث تشهد هذه الشركات ازديادا كبيرا في الإبداع والابتكار. علاوة على ذلك، تُظهر هذه الشركات تفوقا كبيرا في التعامل مع التغييرات التي تطرأ على اهتمامات المستهلك والطلب الخاص به<sup>31</sup>.

فالمرأة التي تتقلد مناصب قيادية هي أكثر تصميمًا على المساهمة في تحقيق أهداف المناخ بقدر يفوق أقرانها من الرجال. فقد كشفت إحدى الدراسات عن أن تمثيل المرأة برلمانيا في نحو 91 دولة أسفر عن صدور سياسات<sup>32</sup> صارمة للعمل المناخي فضلا عما نتج عنه من انخفاض في الانبعاثات. وفي المتوسط، يظهر بوضوح أن المرأة تُبدي مزيدا من الاهتمام إزاء التغيير المناخي مقارنة بأقرانها من الرجال<sup>33</sup>. ومن هنا، يأتي شمول المرأة وتقليدها مناصب صناعة القرار المتعلقة بأعمال المناخ ليحتل أهمية استثنائية، ولاسيما في الصناعات التي تستخدم الكربون بكثافة على غرار توليد الطاقة، والتعدين، والتصنيع، والزراعة، والنقل، والتشييد.

بالإضافة إلى ذلك، تستطيع المرأة المستهلكة للاضطلاع بأدوار ريادية إزاء التغيير في الشرق الأوسط. فالمرأة هي صاحبة القرار فيما يتعلق بإنفاق الأسرة المعيشية في عدد من القطاعات ذات الانبعاثات

## ضمان نجاح المشروعات التجريبية الأولية

كما يقول المثل "النجاح يَجْرُ النجاح". ومن هنا، تظهر أهمية عرض النجاح الذي شهدته البرامج التجريبية ولاسيما في مجال الحد من انبعاثات الكربون، وفي تقنيات التقاط الكربون، وقطاع الطاقة المتجددة. فنجاح المشاريع التجريبية أمر ضروري لاكتساب الثقة ولتأمين الاستثمارات للمشاريع الكبرى، علاوة على أن ذلك يظهر الالتزام الكبير لدى القطاعين العام والخاص تجاه تحقيق الأهداف المنشودة بالوصول إلى صافي صفري من الانبعاثات. فالنجاحات المبكرة من شأنها تشجيع المستثمرين، وتعزيز تأمين التمويل، وتقديم الحوافز اللازمة وإثبات المفهوم الذي مفاده أن إزالة الكربون من الممكن أن تكون مربحة ونافعة لا للمستهلكين فحسب، وإنما للمستثمرين وللصالح العام من باب أولى.

فالمرأة التي تتقلد مناصب قيادية هي أكثر تصميمًا على المساهمة في تحقيق أهداف المناخ بقدر يفوق أقرانها من الرجال.

المرتفعة كالعذاء، والسفر، والطاقة. كما أن المرأة تُظهر قدرا أكبر من المرونة تجاه تغيير أنماط السلوك، وأساليب الحياة لها ولأسرتها من أجل الحد من البصمة الكربونية الخاصة بهم. وفي الوقت الحاضر، ورغم تأكيد الكثير من المستهلكين على الرغبة في القيام بالتسوق الأخضر، فإن انعدام إمكانية الوصول إلى السلع الخضراء وكونها غير ميسورة التكلفة يُشكّل مانعا أمامهم من القيام بذلك. إن معالجة مشكلات تكلفة السلع الخضراء وانعدام إمكانية الوصول إليها، فضلا عن توجيه النداء مباشرة إلى المرأة المستهلكة من الممكن أن يصنع فارقا كبيرا في قبول خيارات التسوق الأخضر.

تُمثّل المرأة المستثمرة قطاعا ضخما وخفيا من تكتلات رأس المال. فنحن نرى أن دخل الإناث وأصول الاستثمار لديهن يشهد تزايدا مستمرا<sup>34</sup>، كما تشير التوقعات إلى تنامي هذا الاتجاه بدرجة كبيرة في العقود القليلة المقبلة مع زيادة ما ترثه المرأة من ثروات. ونظرا لأن المرأة أكثر انجذابا لتوجيه أموالها إلى المشاريع الخضراء، فإن الجماعات المستثمرة من الإناث يبدن اهتماما مضاعفا مقارنة بأقرانهم من الرجال تجاه تقييم الشركات التي يستثمرن فيها من حيث مراعاة هذه الشركات للعوامل البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات<sup>35</sup>. إن تشجيع المرأة المستثمرة وتمكينها من المشاركة الكاملة في تمويل المشاريع الخضراء من المرجح أن يعطي دفعة قوية لاستدامة هذه المشاريع.

وسوف تحقق الشركات التي تستوعب الصلة بين التنوع وأعمال المناخ وتوسعى إلى الاستمرار في المبادرات المناخية بالتساوي بين الجنسين وضعًا أفضل في المرحلة المقبلة ولا سيما في ممارسة الأعمال في اقتصاد منخفض الكربون.



## الخاتمة

إن العالم بحاجة ماسة لحصر الاحترار العالمي عند 1.5 درجة مئوية بغية الحد من العواقب الوخيمة لتغير المناخ. كما أن ذلك مؤداه الحد من الانبعاثات العالمية بنحو 56% بحلول نهاية هذا العقد. وفيما يخص الشرق الأوسط، فإن سد الفجوة بين الانبعاثات المتوقعة بحسب الاتجاهات الحالية وبين الأهداف المحددة لعام 2050 يُشكّل تحدياً حقيقياً بمعنى الكلمة.

الكثير من الحكومات حددت أهدافاً طموحة لتحقيق صافي الانبعاثات الصفري. وفي سبيل تحقيق هذه الأهداف، فإن الأمر يستلزم استهداف أعمال خمسة محددة في غضون خمسة أعوام. هذه الأعمال الخمسة في مجموعها بإمكانها سد 80% من فجوة الانبعاثات اللازمة للوصول إلى الصافي الصفري على المدى القريب وتمهد الطريق نحو مستقبل مستدام بحلول عام 2050.

وسوف يستلزم الأمر أن تتولى دول الشرق الأوسط التخطيط لتحول اقتصاداتها بعناية فائقة لكي تضمن أن إقدامها على تلك الخطوة لن يُلحق الضرر بنموها الاقتصادي. وبتنفيذ ذلك على الوجه الأكمل، سيعمل التحول إلى اقتصاد خالٍ من الانبعاثات على تحفيز التنوع في اقتصادات المنطقة ومُنحها وضعاً ذي ميزة تسبق من خلاله الكثير من الاقتصادات الصناعية العريقة.

اعرف المزيد عن  
مستكشف أوليفر وايمان  
للعمل المناخي [هنا](#)

# منتدى أوليفر وايمان

يُعنى منتدى أوليفر وايمان بجمع القيادات من كل حدب وصوب على صعيد الأعمال، والسياسات العامة، والمؤسسات الاجتماعية، والخبرات الأكاديمية من أجل العمل على معالجة التحديات العالمية. كما يسعى المنتدى جاهداً إلى اكتشاف الطول المبتكرة عن طريق إجراء البحوث، والجمع بين القيادات الفكرية، وتحليل الخيارات، فضلاً عن كونه مصدر إلهام للقيام بالإجراءات المناسبة. إننا يدونا اليقين أن بإمكاننا صناعة قارق ملموس لاسيما في ظل مجتمع متنوع ومتمنا.

لمزيد من المعلومات، يرجى زيارة موقعنا الإلكتروني  
[www.oliverwymanforum.com](http://www.oliverwymanforum.com)

## أوليفر وايمان

أوليفر وايمان هي شركة عالمية رائدة في مجال الاستشارات الإدارية، تجمع بين المعرفة المستفيضة بمجالات الأعمال والخبرة المتخصصة في الاستراتيجيات والعمليات وإدارة المخاطر وتحول المؤسسات وتدعم عملاتها من خلال مكاتبها المنتشرة في أكثر من 70 مدينة في نحو 30 دولة. ويعمل بمكاتب الشركة أكثر من 5000 خبيراً حول العالم يقدمون الدعم للعملاء بهدف تعزيز أعمالهم وتحسين عملياتهم وبيانات المخاطر وتسريع أداءهم التنظيمي لاغتنام الفرص الأكثر جاذبية. يُشار إلى أن أوليفر وايمان هي إحدى شركات مجموعة "مارش أند ماكلينان" (Marsh & McLennan Companies) (المدرجة في بورصة نيويورك تحت الرمز: MMC). لمزيد من المعلومات، يرجى زيارة موقعنا الإلكتروني [www.oliverwyman.com](http://www.oliverwyman.com). كما يمكنكم متابعة أوليفر وايمان على تويتر عبر الحساب [@OliverWyman](https://twitter.com/OliverWyman).

## إميليو الأسمر

Principal  
emilio.elasmar@oliverwyman.com

## أرنو ديلاماري

Principal  
arnaud.delamare@oliverwyman.com

## ماثيو دي كليرك

Partner  
matthieu.de.clercq@oliverwyman.com

## سيمون كوبر

Partner  
simon.cooper@oliverwyman.com

يتقدم الفريق بموفور الشكر إلى أندرو يّاو، وآنيوجا ليلي  
ولينا عبد الهادي لجهودهم في إعداد هذا التقرير.

- Wu, D., "Leading International Electric Vehicle Policies: Success Stories of Norway and China," 2021. [\[Blog\]](#) Green Policy Platform .21
- Hakirevic Prevljak, N., Wärtsilä, "SHI partner up on ammonia-fuelled engines for future newbuilds", 2021. [online](#) Offshore Energy .22
- Wu, D., "Leading International Electric Vehicle Policies: Success Stories of Norway and China," 2021. [\[Blog\]](#) Green Policy Platform .23
- Al Junaibi, Reem & Viswanath, Asha & Farid, Amro. "Technical Feasibility Assessment of Electric Vehicles : An Abu Dhabi Example", 2013 International Conference on Connected Vehicles and Expo, ICCVE 2013 - Proceedings. 1-8. 10.1109/ICCVE.2013.6799828, 2013 .24
- European Commission, Cordis, "TrustEE – innovative market based Trust for Energy Efficiency investments in industry", 2022. [online](#) .25
- Martin, M. and El Wardany, S., "Saudi Aramco Pledges to Reach Net-Zero Emissions by 2050", Bloomberg, 2021. [online](#) .26
- ADNOC, "ADNOC and GE to Develop Decarbonization Roadmap for Power Generation in ADNOC's Downstream and Industry Operations," 2021. [online](#) .27
- Pekic, S., "Qatar Petroleum plans emissions cuts by 2030", Offshore Energy, 2021. [online](#) .28
- El Gamal, R., "Saudi Arabia plans to launch carbon trading scheme", 2021. Reuters, [online](#) .29
- Gebeily, M., "Could a small Arab state hold the key to net zero emissions?", Reuters, 3 Nov, 2021. [online](#) .30
- McKinsey & Company, Diversity Wins - How Inclusion Matters, 2020. [online](#) .31
- Astghik Mavisakalyan, Yashar Tarverdi, "Gender and climate change: Do female parliamentarians make difference?", European Journal of Political Economy, Volume 56, 2019, Pages 151-64, ISSN 0176-2680, <https://doi.org/10.1016/j.ejpoleco.2018.08.001> .32
- Zainulbhai, H., Women, more than men, say climate change will harm them personally, Pew Research, 2 Dec, 2015. [online](#) .33
- BCG, Managing the Next Decade of Women's Wealth, 2020 .34
- Michelson, J., "ESG Investing Is A Star. Women Are Why," Forbes, 2021 .35
- United Nations, Paris Agreement, Paris Agreement to the United Nations Framework Convention on Climate Change, 12 Dec, 2015 .1
- United Nations Environment Programme, Emissions Gap Report, Nairobi, 2019 .2
- BBC, "Saudi Arabia commits to net zero emissions by 2060", 2021 .3
- Reuters, "Bahrain aims to reach net zero carbon emissions in 2060", 2021 .4
- Reuters, "UAE launches plan to achieve net zero emissions by 2050", 2021 .5
- Saudi Green Initiative, Reducing Emissions - Saudi Green Initiative, 2022 .6
- Mills, A., "Qatar targets 25% cut in greenhouse gas emissions by 2030 under climate plan", 2021 .7
- International Energy Agency, Net Zero by 2050 - A Roadmap for the Global Energy Sector, 2021. [online](#) .8
- ExxonMobil, Carbon capture and storage gains wide industry support in Houston, 2021. [online](#) .9
- Nereim, V., "Saudi Arabia to Start Investment Fund for Carbon Capture", Time, 2021. [online](#) .10
- ADNOC, Energy for Environment Protection 2022. [online](#) .11
- Di Paola, A., "UAE targets carbon-capture hydrogen to reduce greenhouse emissions," World Oil, 19 Jan, 2021. [online](#) .12
- IRENA, Renewable Energy in District Heating and Cooling: A Sector Roadmap for Remap, March 17 [online](#) .13
- المراجع السابق نفسه. .14
- OECD, Taxing Energy Use 2018, 2018. [online](#) .15
- British Petroleum, Statistical Review of World Energy [online](#).2021 ,2021 .16
- Energy and utilities, "Saudi Arabia 1.5GW solar project reaches financial close", 2021.[online](#) .17
- Shyam, A., Thakkar, K. and Chaliawala, N., "Govt increases allocation for EV subsidy threefold", The Economic Times, 2022.[online](#) .18
- Jolly, J., "UK government backs scheme for motorway cables to power lorries", The Guardian, 27 July, 2021. [online](#) .19
- Ewing, J., "What if Highways Were Electric? Germany Is Testing the Idea", The New York Times, 3 Aug, 2021.[online](#) .20

القمة  
العالمية  
للحكومات



@WorldGovSummit

#WorldGovSummit

انضموا الينا  
worldgovernmentsummit.org